



01

## ► NUESTRO MODELO DE NEGOCIO

EN IENOVA TENEMOS LA FIRME CONVICCIÓN DE OPERAR DE FORMA SUSTENTABLE PARA GARANTIZAR EL ÉXITO A LARGO PLAZO. NUESTRA VISIÓN DE SUSTENTABILIDAD ESTÁ DIRECTAMENTE RELACIONADA CON NUESTRO MODELO DE NEGOCIO.



# ▶ NUESTRO MODELO DE NEGOCIO

[102-2, 102-3]

**SOMOS UNA COMPAÑÍA MEXICANA QUE DESARROLLA, CONSTRUYE Y OPERA INFRAESTRUCTURA ENERGÉTICA EN EL PAÍS. OPERAMOS EN TRES GRANDES SEGMENTOS DE NEGOCIO:**

## GAS

▶ Transporte por medio de ductos de gas natural y etano, estaciones de compresión, así como la venta y distribución de gas natural.

## ALMACENAMIENTO

▶ Almacenamiento y regasificación de gas natural licuado (GNL), almacenamiento de gas LP con sus respectivos sistemas de ductos y almacenamiento de productos refinados.

## ELECTRICIDAD

▶ Generación de energía eléctrica por medio de una planta de ciclo combinado alimentada con gas natural, parques eólicos y plantas de generación de energía fotovoltaica.



## INGRESOS POR SEGMENTOS DE NEGOCIO

Ingresos

64%

13%

23%





Parque Rumorosa Solar

## ▶ ACTIVOS EN OPERACIÓN:

[102-6, 102-48, 203-1]

### GAS

#### TRANSPORTE

**GASODUCTO ROSARITO (GR)**  
302 km

**TRANSPORTADORA DE GAS NATURAL DE BAJA CALIFORNIA (TGN)**  
45 km

**GASODUCTO SONORA (SEGMENTO SÁSABE-GUAYMAS)**  
505 km

**GASODUCTO SONORA (SEGMENTO GUAYMAS-EL ORO)**  
330 km

**RAMAL EMPALME**  
20 km

**GASODUCTO AGUAPRIETA (GAP)**  
13 km

**ESTACIÓN DE COMPRESIÓN NACO**  
14,340 hp

**GASODUCTO LOS RAMONES I**  
116 km

**GASODUCTO LOS RAMONES NORTE<sup>1</sup>**  
452 km

**GASODUCTO SAMALAYUCA**  
37 km

**GASODUCTO OJINAGA-EL ENCINO**  
220 km

**GASODUCTO SAN ISIDRO-SAMALAYUCA**  
23 km

**GASODUCTO SAN FERNANDO**  
114 km

**ETANODUCTO**  
224 km

**GASODUCTO SUR DE TEXAS-TUXPAN<sup>2</sup>**  
800 km

**SISTEMA DE TRANSPORTE DE GAS LP TDF**  
190 km

#### DISTRIBUCIÓN

**ECOGAS**  
(DUCTOS DE DISTRIBUCIÓN DE GAS NATURAL)  
4,367 km

### ALMACENAMIENTO

**ALMACENAMIENTO EN TERMINAL DE GAS LP DE GUADALAJARA**  
80,000 bl

**TERMINAL DE ALMACENAMIENTO Y REGASIFICACIÓN DE GAS NATURAL LICUADO ENERGÍA COSTA AZUL (ECA)**  
320,000 m<sup>3</sup>

**TERMINAL DE VERACRUZ<sup>3</sup>**  
2.1 mmbbl

### ELECTRICIDAD

**TERMOELÉCTRICA DE MEXICALI (TDM)**  
625 MW

**ENERGÍA SIERRA JUÁREZ (ESJ)<sup>4</sup>**  
47 aerogeneradores  
155 MW

**VENTIKA**  
84 aerogeneradores  
252 MW

**PIMA SOLAR**  
110 MW<sub>AC</sub>

**RUMOROSA SOLAR**  
44 MW<sub>AC</sub>

**TEPEZALÁ SOLAR**  
100 MW<sub>AC</sub>

**DON DIEGO SOLAR**  
125 MW<sub>AC</sub>

**BORDER SOLAR<sup>5</sup>**  
150 MW<sub>AC</sub>

<sup>1</sup> Activo perteneciente al negocio conjunto con Brookfield, en el que IEnova tiene una participación del 50%.

<sup>2</sup> Activo perteneciente al negocio conjunto con TC Energy, en el que IEnova tiene una participación del 40%.

<sup>3</sup> Activo que entró en operación durante el primer semestre de 2021.

<sup>4</sup> IEnova adquirió el 100% del negocio ESJ el 19 de marzo de 2021.

<sup>5</sup> Activo que entró en operación durante el primer semestre de 2021.



## ▶ ACTIVOS EN CONSTRUCCIÓN Y DESARROLLO

[102-6, 102-48, 203-1]

**CONTINUAMOS CON EL DESARROLLO Y LA CONSTRUCCIÓN DE NUEVOS PROYECTOS, MANTENIENDO ALTOS NIVELES DE CONTROL Y SEGURIDAD.**

### GAS



**GRO EXPANSIÓN**  
200 km  
60,000 hp

**Proyecto en desarrollo de ampliación y extensión** de Gasoducto Rosarito y una estación de compresión para cubrir la demanda de transporte requerida para ECA Licuefacción.

Se estima que inicie operaciones previo al inicio de operaciones de ECA Licuefacción.

### ELECTRICIDAD



**ENERGÍA SIERRA JUÁREZ (ESJ) EXPANSIÓN**  
108 MW

**Extensión del activo Energía Sierra Juárez**, parque eólico ubicado en la cadena montañosa de Sierra Juárez, en el municipio de Tecate, Baja California.

Se estima inicio de operaciones durante el segundo semestre de 2021.

### ALMACENAMIENTO



**TERMINAL DE VALLE DE MÉXICO**  
650,000 bl

**TERMINAL DE PUEBLA**  
650,000 bl

**Dos terminales terrestres de almacenamiento de productos refinados** en Puebla y el Valle de México.

**TERMINAL DE GUADALAJARA**

Terminal terrestre de almacenamiento de productos refinados en Guadalajara, Jalisco. Actualmente se encuentra en desarrollo.



**TERMINAL DE TOPOLOBAMPO**  
1.18 mmbbl

**Terminal marina de recibo, almacenamiento y entrega** de productos refinados en el puerto de Topolobampo, Sinaloa.

Se estima inicio de operaciones durante el segundo semestre de 2021.

**TERMINAL DE MANZANILLO<sup>1</sup>**  
2.3 mmbbl

**Terminal marina de recibo, almacenamiento y entrega** de productos refinados en el puerto de Manzanillo, Colima. Actualmente se encuentra en desarrollo.



**TERMINAL DE BAJA REFINADOS**  
1 mmbbl

**Terminal marina de recibo, almacenamiento y entrega** de productos refinados en Ensenada, Baja California. Actualmente se encuentra en desarrollo

**ECA LICUEFACCIÓN<sup>2</sup>**  
12 Mtpa

**Planta de licuefacción de gas natural**, contigua a la Terminal ECA, que se está desarrollando en dos fases. La Fase 1 se encuentra en construcción y la Fase 2 está en desarrollo.

Se estima contar con los primeros cargamentos de GNL para exportación a finales de 2024.



Terminal de Refinados Topolobampo, Ganador Concurso de Foto, The day is over, Víctor Contreras

<sup>1</sup> Activo perteneciente al negocio conjunto con Trafigura, en el que IEnova tiene una participación del 82.5%.

<sup>2</sup> Activo perteneciente al negocio conjunto con Sempra LNG y una subsidiaria de Total, en el que IEnova tiene una participación de 41.7%.

► ACCIONES EN NUESTROS ACTIVOS COMO RESULTADO DE LA PANDEMIA DE COVID-19

**EN MARZO, INTEGRAMOS UN COMITÉ DE SEGURIDAD Y SALUD QUE ANALIZÓ LAS ACCIONES QUE DEBÍAMOS IMPLEMENTAR PARA CUMPLIR CON LOS PROTOCOLOS ESTABLECIDOS PARA LA REACTIVACIÓN PAULATINA DE LAS ACTIVIDADES.**



Oficinas, Parque Eólico Ventika



Recepción, Oficinas Torre del Ángel



ECOGAS

Éstas incluyeron la realización de recorridos de activos y oficinas, la adquisición de los equipos de protección personal y sanitización necesarios para adaptarnos a la nueva modalidad de trabajo, incluyendo guantes, cubrebocas, caretas, lentes, toallas desinfectantes, gel antibacterial y dispensadores, termómetros individuales y para filtros de acceso. Distribuimos entre los trabajadores de primera línea 395 kits que incluían lentes de seguridad, cubrebocas y gel sanitizante.

En las oficinas, acondicionamos las áreas de trabajo, con la instalación de acrílicos separadores, y realizamos sanitizaciones periódicas. Contamos con el apoyo de personal médico que se mantuvo al frente de los filtros sanitarios de acceso instalados en todos nuestros activos, así como para realizar pruebas, en caso de sospecha de contagio, y dar seguimiento.

Empleamos todos nuestros canales de comunicación interna para difundir información a los colaboradores sobre el COVID-19 y su evolución, así como consejos de seguridad y salud.

Realizamos una serie de programas de capacitación para el 100% de nuestros colaboradores con el objetivo de reforzar el uso correcto del equipo de protección personal y la implementación de los protocolos para la reactivación de operaciones.

En colaboración con el IMSS, promovimos los cursos que ofrecieron a través de sus plataformas digitales y contribuimos con la campaña de vacunación contra la influenza.

Para el caso específico de nuestros clientes de ECOGAS, implementamos una campaña en redes sociales que alcanzó más de 500,000 vistas, en la que promovimos el uso de nuestra aplicación en línea para fomentar que nuestros clientes se quedaran en casa.



# NUESTROS CLIENTES

[102-6, 103-2, 103-3]

## GAS

### TRANSPORTE

- Accesgas
- BP Energía México
- CENAGAS
- CFE
- Compañía Comercializadora de Hidrocarburos y Gas Natural
- El Paso Energy Marketing
- Energas
- Energía Chihuahua
- Energía de Baja California
- Energía Solar Cachanilla
- Fevisa
- Gas Natural Zeta
- Gazprom
- Gigo Transport
- Global Trading
- IEnova Marketing
- Igasamex
- JM&RAL
- Compañía de Electricidad Los Ramones
- Geodesa
- Energy Transfer
- Naturgy
- North Baja Pipeline
- PEMEX TRI
- Pharaoh International
- Producción de Energía Mexicana
- RC Energy
- Saavi
- San Diego Gas & Electric
- Shell
- Southern California Gas Company

- Tenaska
- Termoeléctrica de Mexicali
- Toyota
- Twin Eagle
- Unión Energética Noroeste
- World Fuel Services
- Zenith
- Energía Costa Azul
- Wyetree

**99%**  
de satisfacción de  
clientes de Transporte

### DISTRIBUCIÓN

**89%**  
de satisfacción de  
clientes de ECOGAS

**132,317**  
clientes  
residenciales

**3,851**  
clientes  
comerciales

**275**  
clientes  
industriales

## ALMACENAMIENTO

- BP
- Chevron
- Gazprom
- IEnova Marketing
- Marathon
- Pemex TRI
- Shell
- Trafigura
- Valero



Terminal de Refinados Veracruz



**90%**  
de satisfacción de  
clientes de Electricidad

## ELECTRICIDAD

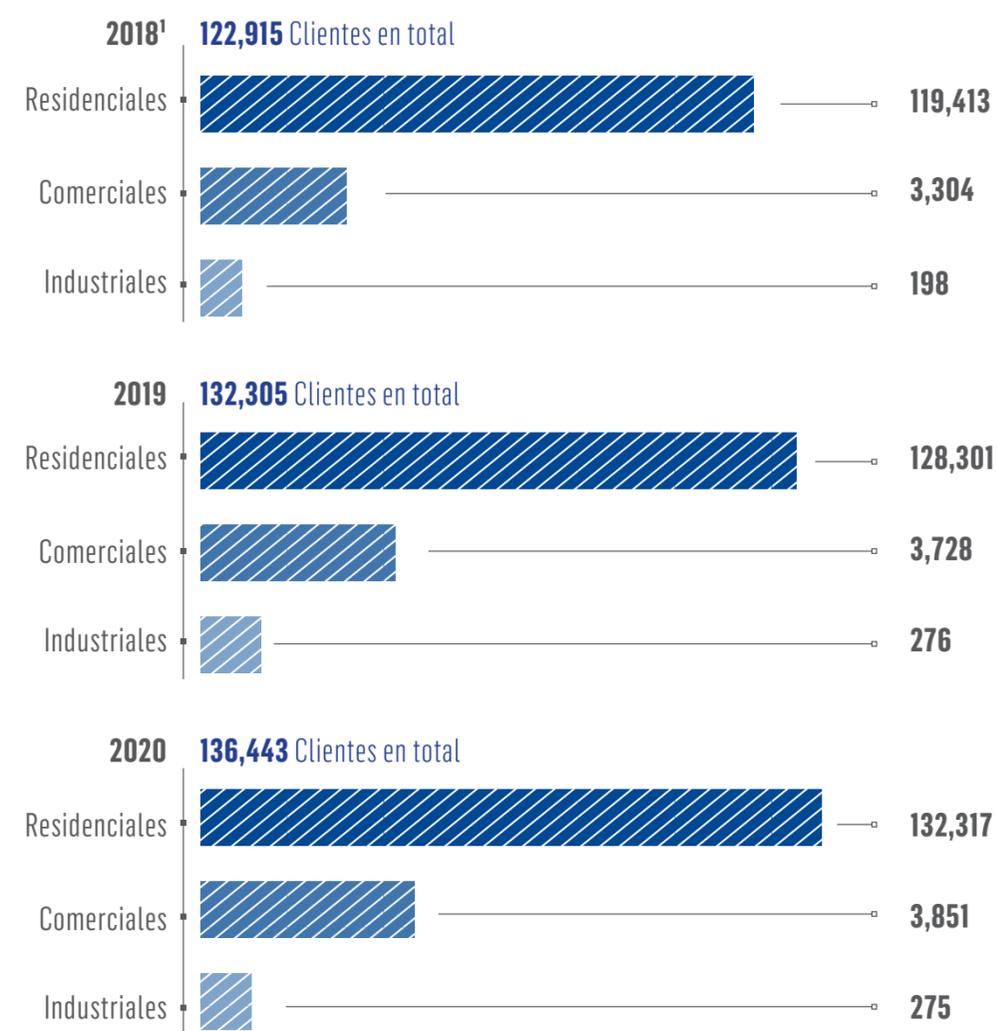
- California Independent System Operator (CAISO)
- Cementos de Chihuahua
- CEMEX
- CFE Suministrador de Servicios Básicos
- Construcentro de Chihuahua
- DeAcero
- Envases Universales
- Fiat Chrysler Automotive
- FEMSA
- Grupo Cementos de Chihuahua
- Liverpool
- Minera Autlán
- Scotiabank
- San Diego Gas & Electric
- Tecnológico de Monterrey



## ▶ SEGMENTO GAS

ECOGAS demostró una gran resiliencia y estabilidad durante el año, con un incremento del 4% en el número de clientes e ingresos estables gracias a ahorros alcanzados en la operación.

### DISTRIBUCIÓN POR TIPO DE CLIENTES



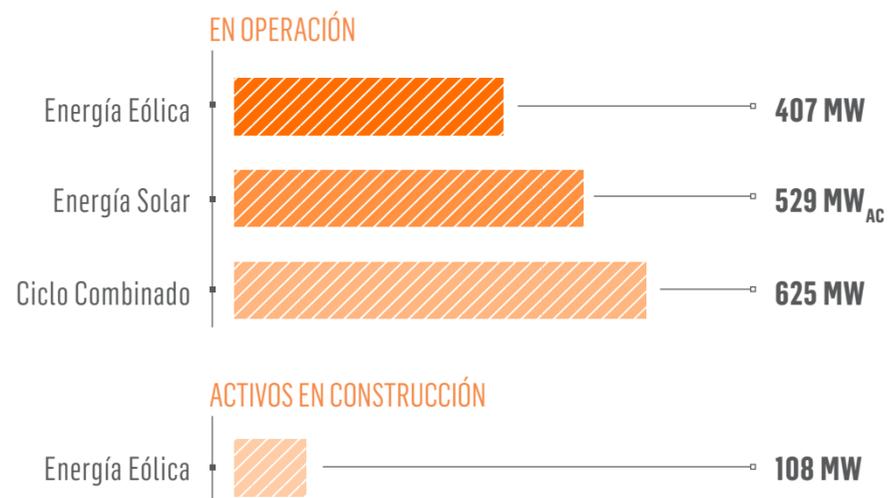
<sup>1</sup> Derivado de la resolución RES/995/2015 por la cual la Comisión Reguladora de Energía expidió las DACGS en materia de protección al usuario final de bajo consumo de gas natural, las cuales estipulan que aquellos clientes cuyo consumo máximo anual sea de hasta 5,000 GJ serán clasificados como UFBCs (Usuario final de bajo consumo) por lo que derivado de estas modificaciones cambiamos nuestra clasificación y a partir del informe del 2018 en pequeños negocios solo se incluirán clientes UFBCs. Asimismo, en clientes grandes e industriales se incluirán los UFACs (Usuarios finales de alto consumo) los cuales según esta misma regulación son aquellos con un consumo mayor a 5,000 GJ anuales.



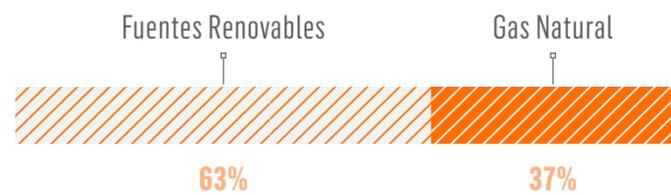


## ▶ SEGMENTO ELECTRICIDAD

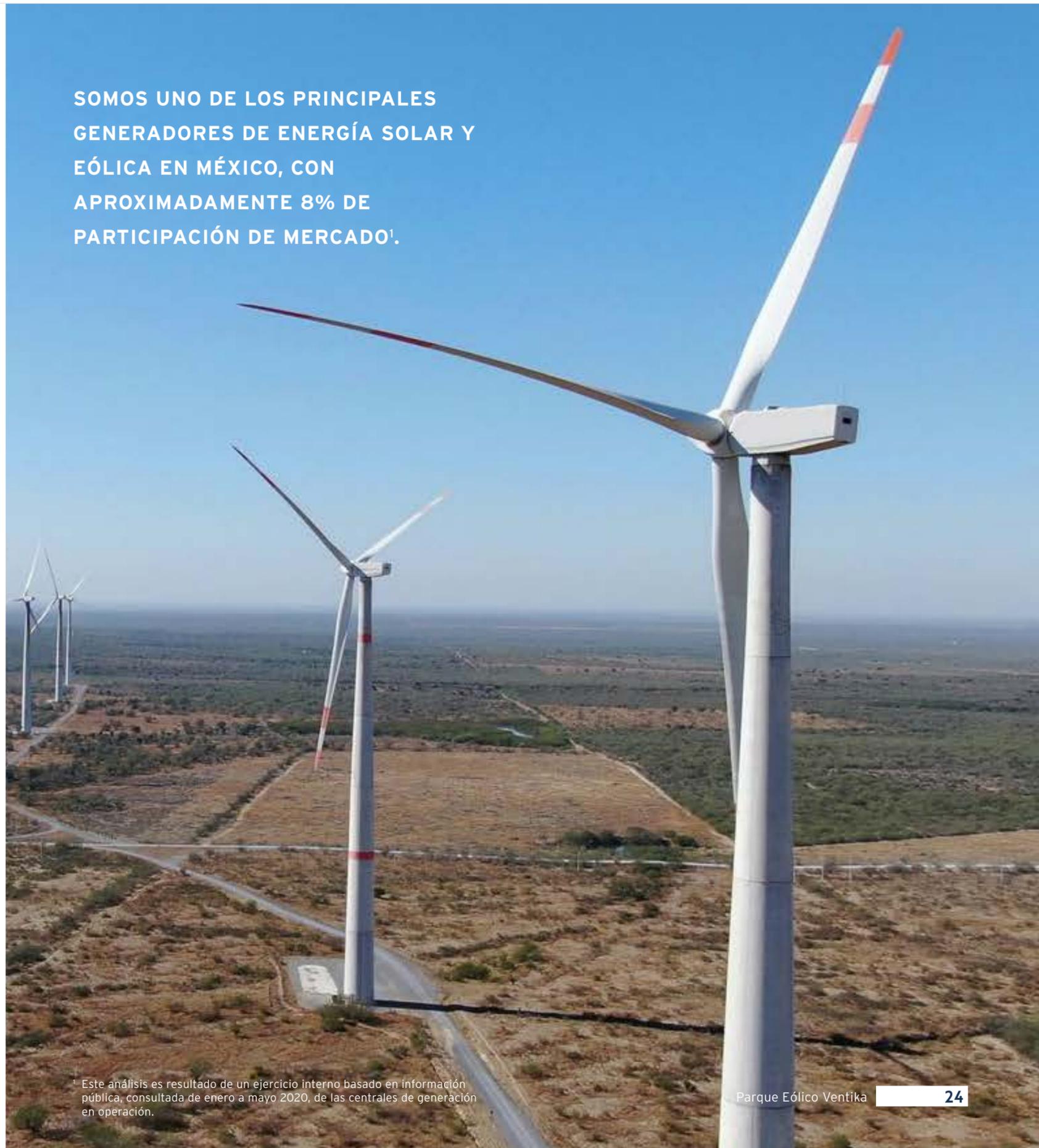
### CAPACIDAD DE GENERACIÓN DE ELECTRICIDAD DE ACTIVOS:



### NUESTRA CAPACIDAD DE GENERACIÓN DE ENERGÍA ELÉCTRICA



SOMOS UNO DE LOS PRINCIPALES GENERADORES DE ENERGÍA SOLAR Y EÓLICA EN MÉXICO, CON APROXIMADAMENTE 8% DE PARTICIPACIÓN DE MERCADO<sup>1</sup>.



<sup>1</sup> Este análisis es resultado de un ejercicio interno basado en información pública, consultada de enero a mayo 2020, de las centrales de generación en operación.

## ▶ APOYO A NUESTROS CLIENTES DURANTE LA PANDEMIA DE COVID-19

Durante el escenario de crisis que experimentamos por la pandemia, implementamos en todos nuestros activos acciones y estrategias generales para mitigar los impactos y apoyar tanto a nuestros colaboradores como a nuestros clientes, proveedores y comunidades.

Como parte de las acciones que realizamos durante la contingencia sanitaria y como gesto de apoyo para aquellos que se encuentran en la primera línea de combate contra la pandemia, en ECOGAS ayudamos a instituciones de salud con la facturación en cero para su consumo de gas natural. Este apoyo se llevó a cabo durante los meses de abril y mayo de 2020 y con una inversión de USD\$110,784 logramos apoyar a 88 instituciones hospitalarias y centros de salud.

**88**  
instituciones hospitalarias y centros de salud apoyadas



Apoyo COVID-19 a Cruz Roja Mexicana Aguascalientes



ECOGAS



Ecogas

**7,711**  
clientes vulnerables asistidos

También contribuimos con la facturación en cero del consumo de gas natural durante los meses de abril y mayo de 2020 para nuestros clientes vulnerables, estos son aquellos que se encuentran registrados como jubilados y pensionados no morosos. El objetivo de esta acción fue amparar a nuestros clientes de la tercera edad durante la crisis que estamos viviendo. Destinamos USD\$242,622 para este apoyo y asistimos a 7,711 clientes vulnerables.

En ECOGAS, además de las medidas que hemos establecido en todos los activos, implementamos una campaña interna para fomentar el uso correcto del equipo personal de protección, con la colaboración del equipo de mercadotecnia y con el objetivo de informar a todos nuestros colaboradores y contratistas.



## ▶ ASUNTOS REGULATORIOS Y DE INDUSTRIA

[102-12, 102-13]

**AL SER UNA EMPRESA DE INFRAESTRUCTURA DE ENERGÍA CON OPERACIONES EN MÉXICO, MANTENEMOS UNA RELACIÓN PERMANENTE CON TODAS AQUELLAS DEPENDENCIAS Y ORGANISMOS GUBERNAMENTALES QUE NOS REGULAN:**

- ▶ Secretaría de Energía (SENER)
- ▶ Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales (SEMARNAT)
- ▶ Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT)
- ▶ Secretaría del Trabajo y Previsión Social (STPS)
- ▶ Secretaría de Marina (SEMAR)
- ▶ Comisión Federal de Competencia Económica (COFECE)
- ▶ Comisión Reguladora de Energía (CRE)
- ▶ Agencia Nacional de Seguridad Industrial y Protección al Ambiente del Sector Hidrocarburos (ASEA)
- ▶ Centro Nacional de Control de Energía (CENACE)
- ▶ Centro Natural de Control del Gas Natural (CENAGAS)
- ▶ Instituto Nacional de Antropología e Historia (INAH)



## ▶ ASOCIACIONES A LAS QUE PERTENECE IENOVA

- ▶ Asociación Mexicana de Energía (AME)
- ▶ Asociación Mexicana de Energía Eólica (AMDEE)
- ▶ Asociación Mexicana de Energía Fotovoltaica (ASOLMEX)
- ▶ Asociación Mexicana de Gas Natural (AMGN)
- ▶ Asociación Nacional de Abogados de Empresa, Colegio de Abogados<sup>1</sup>
- ▶ Barra Mexicana, Colegio de Abogados<sup>1</sup>
- ▶ Cámara de Comercio Americana de México (AMCHAM)
- ▶ Cámara Internacional de Comercio-Capítulo México (ICC)
- ▶ Cámara Nacional de la Industria de la Transformación (CANACINTRA) Chihuahua
- ▶ CANACINTRA Mexicali
- ▶ CANACINTRA Torreón
- ▶ CANACINTRA Ensenada
- ▶ Centro Mexicano para la Filantropía (Cemefi)
- ▶ Colegio de Contadores Públicos de México<sup>1</sup>
- ▶ Comisión de Promoción Económica de Ensenada
- ▶ Comisión de Promoción Económica de Tecate
- ▶ Consejo Coordinador Empresarial (CCE)
- ▶ Consejo de Desarrollo Económico de Mexicali
- ▶ Consejo Mundial de Energía (WEC, por sus siglas en inglés)
- ▶ Confederación Patronal de la República Mexicana (COPARMEX)
- ▶ COPARMEX Mexicali
- ▶ COPARMEX Ensenada
- ▶ COPARMEX Sonora Norte
- ▶ Desarrollo Económico del Estado de Chihuahua
- ▶ Instituto Mexicano de Ejecutivos de Finanzas (IMEF)<sup>1</sup>
- ▶ International Society for Mexico Energy (ISME)
- ▶ Pacto Mundial de las Naciones Unidas
- ▶ RedEAmérica México

<sup>1</sup> Membresía personal